

## **CURRICULUM Professionale**

### **Dati personali**

Nome e cognome: Sylvia Kranz

Luogo di nascita: Lugo (RA)

Data di nascita: 24/11/1959

C.F. KRNSLV59S64E730A

Indirizzo e-mail: kranz\_s@comune.cesena.fc.it

Dal 1 aprile 2010 Dirigente Ufficio Associato Interprovinciale per la prevenzione e la risoluzione delle patologie del rapporto di lavoro - c/o Comune di Cesena, P.zza del Popolo n 10 (tel. 0547/356328 - Cellulare 366 6732556)

067184  
18 DIC 2012

### **Studi**

Maturità scientifica presso il Liceo Scientifico G.Ricci Curbastro di Lugo nell'anno scolastico 1977/78.

Laurea in Giurisprudenza all'Università di Bologna con 104/110.

Master in City Management nell'anno 1998/1999 presso Università di Ferrara, organizzato in collaborazione dalle Facoltà di Economia e Commercio, Giurisprudenza e Architettura, III corso dal 7/5/99 al 10/7/99 con discussione di tesina finale.

### **Concorsi.**

Dal 30/12/1987, quale vincitrice del concorso per Assistente Amministrativo VII Q.F. al Ministero delle Poste e Telecomunicazioni, ho assunto servizio presso la Direzione Provinciale di Ravenna al Reparto Ispezione gestendo i procedimenti disciplinari relativi al personale della Direzione di assegnazione fino al 31 marzo 1989. Ho frequentato il Corso di Formazione per Consiglieri Amministrativi addetti ai Servizi Generali presso l'Istituto Superiore Poste e Telecomunicazioni dal 13/11 al 2/12/1989 con superamento del colloquio finale. Dal 1/4/1990 mi sono state affidate le mansioni superiori di Direttore del Reparto di Ragioneria, ascrivibile al profilo di Vice Dirigente Amministrativo, della medesima Direzione Provinciale.

Alla fine del 1990, per motivi familiari, ho partecipato e vinto il concorso per Vicesegretario Comunale VII q.f al Comune di Conselice, sono stata assunta dal 26/12/1990. Nell'ambito di tale mansione era stata attribuita anche la funzione di Responsabile del Personale dell'Ente, con competenza in materia di relazioni sindacali, componente della delegazione di parte pubblica nel Comune di Conselice e di procedimenti disciplinari.

Dal 1999 mi è stato conferito un incarico di Posizione Organizzativa su diverse posizioni di lavoro, sempre confermato fino a oggi.

Dal 1/10/2000, a seguito di selezione verticale, sono stata inquadrata nel profilo di Funzionario Amministrativo, cat. D3.

### **Esperienze professionali successive all'ingresso in Comune.**

Dal 1/10/1994 al 9/6/1997 oltre alle mansioni proprie ho svolto le mansioni di Segretario dell'Opera Pia Jus Pascendi di Conselice che gestisce una casa protetta per anziani.

Dal giugno 1996 al 31 dicembre 2002, oltre allo svolgimento delle funzioni di Vice segretario, mi è stato conferito l'incarico del Sindaco quale Comandante del Corpo di Polizia Municipale del Comune di Conselice. Dal 2001 i Comuni di Conselice e Massalombarda hanno approvato una convenzione per la gestione associata del Corpo di Pm e mi sono state conferite le relative funzioni di Comandante dai due Sindaci.

Ho svolto incarichi per supplenza del Segretario Comunale per complessive n. 217 giornate non continuative dalla data dell'assunzione fino al 30/9/1997. Dal 1 ottobre all'8 dicembre 1997 sono stata incaricata della

Reggenza del posto vacante di Segretario Comunale di Conselice. Dal 9/12/97 sono stata incaricata della supplenza del segretario per tre mesi.

Il 30 settembre 1998 con delibera dell'Agenda Nazionale dei Segretari Comunali sono stata iscritta nella prima fascia dell'Albo dei segretari comunali istituito con la l. 127/97, nella sezione Regionale Piemonte.

Dal mese di ottobre 1998 ho fatto parte del Gruppo di lavoro Tecnico degli Uffici Associati del personale di dieci Comuni dell'Area lughese.

Dal dicembre 1998 sono incaricata quale componente della delegazione trattante d'area di parte pubblica dei dieci Comuni dell'Associazione Intercomunale della Bassa Romagna oggi Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Dal 1/7/99 al 31/12/99 ho ricoperto l'incarico di Responsabile dell'Ufficio Associato per le Relazioni Sindacali dell'Ufficio Associato Personale dell'Area Lughese. Da tale data faccio parte in qualità di consulente delle delegazioni trattanti di parte pubblica dei Comuni di Bagnara, Conselice, Cotignola, Fusignano, Massa Lombarda, S. Agata Sul Santerno.

Dal 1/1/2000 al 31/12/2002 ho ricoperto l'incarico di Responsabile dell'Ufficio Associato per le Relazioni Sindacali ed il Contenzioso del lavoro dell'Associazione Intercomunale Bassa Romagna.

Ho svolto funzioni di supporto ai nuclei di valutazione dei Comuni di Bagnara di Romagna, Massalombarda, Fuzignano e Sant'Agata sul Santerno dal 2001 al 2007.

Dal 1/1/2003 sono stata incaricata della responsabilità dell'Ufficio Provinciale Associato Disciplinare e del Contenzioso del Lavoro con competenza in tali materie ed il Servizio Ispettivo per conto dei 10 Comuni dell'Associazione e di altri 6 Enti della Provincia (Cervia -limitatamente al Servizio Ispettivo - Castel Bolognese, Casola Valsenio, Riolo Terme, Brisighella e la Comunità Montana dell'Appennino Faentino, e Solarolo). Da tale data continuo a far parte delle delegazioni sindacali di Area oltre che dei Comuni di Bagnara, Conselice, Cotignola, Fusignano, Massa Lombarda, S. Agata Sul Santerno. Dal marzo 2009 sono entrati in convenzione anche i Comuni di Borghi (FC) Saludecio e Mondaino (RN) e Sant'Agata Feltria (RN già PU - Marche). Per questi ultimi 4 enti ho predisposto i Regolamenti per la valutazione delle prestazioni e delle competenze legate al raggiungimento degli obiettivi di PEG o dei PDO. Pertanto ho svolto le funzioni di Responsabile alle dirette dipendenze di 20 Sindaci, o dei Direttori, di Enti locali di diverse Province dell'Emilia Romagna.

Dal 1 febbraio 2010 è stato costituito presso il Comune di Cesena (FC) in qualità di Ente capofila l'Ufficio Associato Interprovinciale per la prevenzione e la risoluzione delle patologie del rapporto di lavoro che ad oggi associa 67 Enti di sei province della Regione Emilia Romagna per tali Enti svolgo dal 1 aprile 2010 le funzioni di dirigente dell'Ufficio Procedimenti disciplinari, fornisco consulenza o partecipo alle riunioni sindacali di ciascun ente e presiedo il Servizio Ispettivo per la verifica della legittimità delle attività extraprofessionali dei dipendenti.

#### ***Partecipazione a recenti principali Corsi di aggiornamento.***

Dal 12/3/99 al 24/4/99 ho frequentato il Corso Monografico in materia di Organizzazione Pubblico Impiego e Giurisdizione dopo le riforme. D. legislativi n. 396/97, n. 80/98 e n. 387/98 presso la Scuola di Perfezionamento in Studi Amministrativi (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna. Frequenza n. 40 ore su 40.

Dal 5/4/2002 al 18/05/2002 ho frequentato il Corso Monografico in tema di Riforma del Titolo V della Costituzione presso la scuola di perfezionamento in Studi Amministrativi (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna. Frequenza n. 32 ore su 40.

Dal 18 al 20 dicembre 2008 ho partecipato al Corso in Diritto del Pubblico Impiego, tenuto a Roma presso la **European School of Economics** che conferiva 24 crediti formativi per l'anno 2008.

Dal 18 febbraio al 26 marzo 2011 ho partecipato al Corso monografico SPISA "Il nuovo assetto del pubblico impiego a due anni dalla "Riforma Brunetta" per un totale di 36 ore su 40 che conferiva 24 crediti formativi per l'anno 2011.

### ***Docenze e pubblicazioni.***

Sono stata incaricata della docenza in giornate di aggiornamento per il personale dei Comuni di Fusignano (18/3/99), Comune di S.Agata (15/4/99), Comune di Conselice (15/4/99) e Comune di Lugo in materia di "d.lgs. n. 29/93 e successive modifiche, Nuovo Contenzioso Amministrativo e Relazioni Sindacali nel Nuovo Contratto di lavoro "(20/4/99) e per due giornate di docenza rispettivamente in data 13/12/99 ai dipendenti di categoria C e 20/12/99 ai dipendenti di categoria D, in merito al nuovo contratto di lavoro e relative applicazioni nel Comune di Lugo. Sono stata incaricata dal CFP (Centro Formazione Professionale della provincia di Ravenna) della docenza dedicata ai dipendenti di tutte le categorie dei dieci Comuni dell'Associazione negli anni 2000/2002 per un totale di oltre **trecento ore**.

Ho partecipato alle riunioni del Laboratorio Centro Nord Ripensare il Lavoro Pubblico organizzato dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Formez negli anni 2001/2002.

Sono stata incaricata dalla Lega delle Autonomie Locali a tenere un Corso Concorso rivolto a dipendenti di Categoria C e D presso uno dei Comuni Emiliani aderenti alla Lega nel dicembre 2001 e successivamente, sempre su incarico della Lega delle Autonomie Locali ho tenuto un Corso al restante personale unitamente alla Giunta neo eletta dello stesso Comune in materia di Riforme legislative e organizzazione nel periodo 15/4/2002 – 28/5/2002.

Ho partecipato come Relatore al Convegno Nazionale di Biella in data 28 giugno 2002 organizzato da ANCI e FORMEZ in materia di Contrattazione decentrata territoriale.

Ho tenuto una lezione in data 18/7/2002 presso la sede di Napoli del Formez agli allievi del Corso di specializzazione post lauream per Specialisti della Pubblica Amministrazione illustrando l'esperienza dell'Ufficio Associato per la Gestione dei Procedimenti Disciplinari ed il Contenzioso del Lavoro.

In data 28 febbraio 2003 e 1 luglio 2003 ho svolto due giornate di docenza per conto della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Bologna /Forlì relativamente all'esperienza delle relazioni sindacali e del Contenzioso del lavoro in gestione associata di funzioni, diretta a Segretari e Amministratori di 9 Comuni della provincia di Ancona.

In data 2 dicembre 2003 ho partecipato come Relatore al Convegno organizzato da VenetoLavoro sulla contrattazione Territoriale e sulle gestioni in forma associata, trattando in particolare della gestione associata tra più enti locali dell'Ufficio Disciplinare e Contenzioso del Lavoro e degli strumenti di conciliazione stragiudiziale delle controversie di lavoro nelle pubbliche Amministrazioni.

Il 15 e il 22 marzo 2005 ho tenuto un corso ai componenti del Comitato Anti Mobbing del Comune di Forlì dal titolo "Il Mobbing conoscerlo prevenirlo risolverlo".

Dal 14 al 28 novembre 2006 sono stata incaricata di docenze sul tema "La privatizzazione del rapporto di lavoro nelle amministrazioni pubbliche" da parte del centro di formazione professionale Techne di Cesena a favore di Comuni aderenti alla Comunità Montana Forlivese.

Dal dicembre 2009 all'ottobre 2012 ho svolto diverse giornate di docenza sul Decreto Brunetta, per il personale di Enti locali di Pesaro e Rimini, per il personale dirigente del Comune di Modena, dell'Amministrazione Provinciale di Venezia e di Verona, di tutti gli Enti Locali della provincia Veronese, dell'Amministrazione provinciale di Savona e altri E.L. della provincia, di Grosseto e altri E.L. della provincia, Avezzano (AQ), Faenza (RA), Viterbo, Belluno.

In data 16 febbraio 2011 ho svolto una giornata di docenza sul nuovo sistema disciplinare alla Sspal (Roma) nell'ambito del Corso Spes rivolto ai segretari comunali di I fascia.

Collaboro con AziendaItalia/Il Personale IPSOA, membro del Comitato tecnico scientifico della rivista, per cui ho pubblicato articoli di commento in materia di responsabilità disciplinare (aprile 2006) e di Responsabilità gestionale dei Dirigenti degli Enti Locali alla luce del nuovo CCNL del 22/2/2006, sulla Direttiva Nicolais n 8 del dicembre 2007 sui comportamenti disciplinarmente rilevanti (febbraio 2008), sulle nuove norme disciplinari contenute nel CCNL 2008 e sui rapporti tra procedimento penale e procedimento disciplinare (maggio 2008), da ultimo ho pubblicato commenti sul Decreto Legislativo n 150/2009 (ottobre 2009) sul Nuovo Codice Disciplinare del personale non avente qualifica dirigenziale (novembre 2009) e sul nuovo Codice disciplinare del personale avente qualifica dirigenziale contenuto nella Preintesa dell'ultimo CCNL del personale dirigente (Dicembre 2009). Ancora in materia disciplinare sono apparsi su AziendaItalia Il personale altri contributi tra gennaio e ottobre 2010. Sempre per AziendaItalia Il personale è stato pubblicato un commento concernente l'ultimo CCNL dei Segretari Comunali, riguardante i relativi procedimenti disciplinari. . Nonché in tema di ripartizione di competenze nel procedimento disciplinare (RU Maggioli, n 4-5 /2010).

Collaborazioni per ItaliaOggi (rubrica Enti Locali) e il Sole24ore in tema di Personale e Organizzazione. Ho contribuito al testo "La riforma Brunetta tra innovazione e tradizione"curato da Renato Ruffini e Pierluigi Mastrogiuseppe, edito da IPSOA (I edizione, maggio 2010). Per il volume curato da Marco Mordenti a Aldo Monea per Guida al Pubblico Impiego del gruppo IlSole24ore su "Manovra Finanziaria e pubblico impiego", ho firmato il capitolo sul sistema disciplinare e le problematiche sospese tra manovra correttiva e Decreto Brunetta dal titolo "La crociata contro i fannulloni". Ho curato il cap. IV Procedimento disciplinare, reati" pubblicato per Guide Pratiche del Giannuzzi 2012 "Personale Enti Locali" a cura di Arturo Bianco, CEL Ed.

Con incarico autorizzato dal Comune di appartenenza, dal 2003 al 2006 ho svolto attività di consulenza alla proprietà, in materia di Organizzazione, Personale, Relazioni Sindacali e questioni legali per una Azienda privata artigiana del cesenate.

Ho partecipato dal 2004 al 2006, in qualità di *consulente Senior*, del **Comitato Scientifico Nazionale** costituito in collaborazione tra **FORMEZ e UPPA del DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA, PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI**, per la realizzazione del progetto "Sostegno alle attività di organizzazione e di gestione del personale nelle esperienze di associazionismo di realtà comunali di piccole e medie dimensioni dell'area Obiettivo 1, finalizzate anche all'erogazione di servizi per il territorio", nell'ambito del Programma di Empowerment delle amministrazioni pubbliche nel Mezzogiorno del paese — ex delibera CIPE 36/2002 - Programma operativo E "Sviluppo della cultura del personale", linea d'intervento "Governance delle risorse umane". In tale ambito *ho svolto funzioni di tutor* per un gruppo di Comuni della Basilicata che nell'ambito del progetto hanno avviato un Ufficio unico del personale sul modello del nostro Ufficio Personale e Organizzazione della Bassa Romagna.

Sono stata incaricata come membro esterno nell'Ufficio Procedimenti Disciplinari del Comune di Scarlino (GR).

Faccio parte per conto di **ANCI Emilia Romagna** del *gruppo di lavoro tecnico* di supporto agli enti locali della regione come esperto di "Organizzazione e personale".

Cesena dicembre 2012